

**МІНІСТЕРСТВО ВНУТРІШНІХ СПРАВ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ ВНУТРІШНІХ СПРАВ**

Кафедра адміністративного права та процесу



РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

«УПРАВЛІННЯ В ПРАВООХОРОННИХ ОРГАНАХ»

Статус дисципліни: обов'язкова

Рівень вищої освіти: другий (магістерський)

Ступень вищої освіти: магістр

Галузь знань: К «Безпека та оборона»

Спеціальність: К 9 «Правоохоронна діяльність»

Освітньо-професійна програма: Правоохоронна діяльність (поліцейські)

Форма здобуття вищої освіти: заочна

Мова навчання: українська

Форма підсумкового контролю: екзамен



Київ 2025

Розробник:

Олександр ДОЦЕНКО – професор кафедри адміністративного права та процесу НАВС, доктор юридичних наук, професор

Робочу програму схвалено на засіданні кафедри адміністративного права та процесу протокол № 21 від 03 липня 2025

Завідувач кафедри
адміністративного права та процесу
підполковник поліції



Ігор ПАСТУХ

Схвалено науково-методичною радою НАВС
протокол від 24. 07.2025 року № 7



Голова науково-методичної ради

Сергій ЧЕРНЯВСЬКИЙ

Результати перегляду робочої програми навчальної дисципліни

Робоча програма переглянута на 20__/20__ н.р. без змін; зі змінами (Додаток ____).

протокол засідання кафедри

протокол науково-методичної ради

від _____. 202_ № ____

від _____. 202_

Завідувач кафедри

Голова НМР

Робоча програма переглянута на 20__/20__ н.р. без змін; зі змінами (Додаток ____).

протокол засідання кафедри

протокол науково-методичної ради

від _____. 202_ № ____

від _____. 202_

Завідувач кафедри

Голова НМР

Робоча програма переглянута на 20__/20__ н.р. без змін; зі змінами (Додаток ____).

протокол засідання кафедри

протокол науково-методичної

від _____. 202_ № ____

ради від _____. 202_ № ____

Завідувач кафедри

Голова НМР

1. Загальні відомості про навчальну дисципліну

Програму навчальної дисципліни «Управління в правоохоронних органах» розроблено відповідно до освітньо-професійної програми підготовки фахівців за ступенем вищої освіти магістра спеціальності К 9 «Правоохоронна діяльність» заочної форми навчання, за кошти державного бюджету.

Предметом вивчення навчальної дисципліни «Управління в правоохоронних органах» є система теоретико-прикладних знань про організацію управління в правоохоронних органах, механізм соціального управління в правоохоронних органах, організацію та особливості здійснення управлінської діяльності, організацію процесу управління, методики проведення аналітичної роботи, види та методи прогнозування управлінської діяльності, організації планування та проведення контролю в управлінській діяльності, кадровий менеджмент в правоохоронних органах, управління правоохоронними органами в умовах воєнного стану.

Мета і завдання навчальної дисципліни є формування цілісної уяви про управлінську діяльність, види управління, процеси управління, принципи та методи планування, проведення аналітичної роботи, функції та повноваження керівника правоохоронного органу, організацію проходження служби в правоохоронних органах, планування в правоохоронних органах України, здатність застосовувати набуті знання в практичній діяльності та до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел.

Основними завданнями вивчення навчальної дисципліни «Управління в правоохоронних органах» є:

- ознайомити з основними сучасними теоретичними концепціями визначення понять «управління», «правоохоронні органи», «механізм соціального управління», «система правоохоронних органів», «керівник як суб'єкт управління», «процес управління», «планування», «аналітична робота», «управління в умовах воєнного стану».

- сприяти розумінню місця і значення процесу управління в професійній діяльності;

- навчити основам організації та здійснення управлінської діяльності;
- розкрити теоретичні та практичні засади процесу управління, ознайомити із нормативно-правовим регулюванням цих питань;

- мінімізувати можливість виникнення конфліктних ситуацій;
- розкрити актуальні питання управлінської діяльності та визначити роль керівника в процесі управління, проаналізувати напрями щодо удосконалення цього напрямку роботи;

- створення оптимальних організаційних та методичних умов для самостійного вивчення курсу;

- закріплення на семінарських та практичних заняттях знань про основні методи та способи управління в професійній діяльності.

Пререквізити: «Психологія управління», «Актуальні проблеми поліцейської діяльності», «Аналіз та прогнозування злочинності», «Комунікативна компетентність в правоохоронних органах», «Інформаційно-

аналітичне забезпечення правоохоронної діяльності», «Партнерство поліції з іншими органами публічної адміністрації та суспільством», «Актуальні проблеми превентивної діяльності органів Національної поліції».

Постреквізити: «Кримінальний аналіз», «Актуальні проблеми захисту прав людини в правоохоронній діяльності», «Публічне адміністрування», «Контроль та нагляд в професійній діяльності», «Поліцейські заходи та заходи адміністративного примусу. Протидія домашньому насильству», «Кадровий менеджмент та сучасні технології роботи з персоналом».

Загальна компетентність здобувачів вищої освіти у процесі вивчення навчальної дисципліни охоплює:

ЗК2. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.

ЗК8. Здатність приймати обґрунтовані рішення.

Спеціальні (фахові, предметні) компетентності:

СК4. Спроможність організовувати і керувати діяльністю підрозділів, створених для виконання завдань у сфері правоохоронної діяльності.

СК11. Здатність взаємодіяти з представниками інших органів виконавчої влади та місцевого самоврядування, громадськістю з питань правоохоронної діяльності.

Програмні результати навчання:

РН2. Координувати діяльність суб'єктів забезпечення публічної безпеки і порядку, а також здійснювати взаємодію з представниками інших органів виконавчої влади та місцевого самоврядування, громадськістю з питань правоохоронної діяльності.

РН9. Використовувати у професійній діяльності сучасні інформаційні технології, бази даних та стандартне і спеціалізоване програмне забезпечення.

РН11. Розробляти та кваліфіковано застосовувати нормативно-правові акти в різних сферах юридичної діяльності, реалізовувати норми матеріального й процесуального права в професійній діяльності.

ДРН21. Здійснювати адаптацію та модифікацію існуючих підходів і методів до конкретних ситуацій професійної діяльності.

Перелік компетентностей відповідно до освітньої програми

Програмні компетентності (інтегральні, загальні та фахові) відповідно до освітньо-професійної програми підготовки здобувачів вищої освіти:

Інтегральна компетентність: здатність розв'язувати складні професійні завдання у галузі правоохоронної діяльності та у процесі управління правоохоронними органами, виконання різноманітних професійних завдань; приймати управлінські рішення керівниками правоохоронних органів та організовувати взаємодію між органами, дії працівників правоохоронних органів в умовах воєнного стану.

Загальна компетентність здобувачів вищої освіти у процесі вивчення навчальної дисципліни охоплює:

– здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу процесу управління в правоохоронних органах;

– здатність застосування отриманих теоретичних знань у практичній діяльності;

- здатність проведення досліджень на відповідному рівні;
- здатність до адаптації до сучасних умов діяльності правоохоронних органів в умовах воєнного стану;
- здатність до прийняття ефективних управлінських рішень керівництвом правоохоронних органів;
- здатність до креативності в різних ситуація службової діяльності.

Спеціальні (фахові, предметні) компетентності:

- здатність до розроблення та кваліфікованого застосування нормативно-правових актів у галузі правоохоронної діяльності;
- здатність виявляти та аналізувати причини і умови, що сприяють вчиненню правопорушень, вжиття заходів щодо їх усунення;
- вміння організовувати і керувати діяльністю підпорядкованих підрозділів для виконання завдань у сфері правоохоронної діяльності;
- здатність організовувати та здійснювати професійні завдання, брати на себе відповідальність за результати їх виконання;
- здатність аналізувати, оцінювати й застосовувати сучасні інформаційні технології під час вирішення професійних завдань;
- здатність взаємодіяти з представниками інших органів виконавчої влади та місцевого самоврядування, громадськістю та їх об'єднаннями з питань правоохоронної діяльності;
- здатність здійснювати дослідження у сфері правоохоронної діяльності з урахуванням вітчизняного та зарубіжного досвіду;
- здатність до вироблення правових позицій щодо розв'язання правоохоронних проблем і практичних ситуацій.

Програмні результати навчання:

продемонструвати знання та навички щодо опанування основних питань навчальної дисципліни та вміння провадити в професійну діяльність набуті компетентності, такі як:

- спеціалізовані концептуальні підходи науки управління, що включають сучасні наукові здобутки у сфері професійної діяльності працівників правоохоронних органів;
- організацію та здійснення процесу управління;
- управління діяльністю підпорядкованого правоохоронного органу;
- основи забезпечення національної безпеки у сфері внутрішніх справ, координувати діяльність суб'єктів забезпечення публічної безпеки і порядку;
- здійснювати взаємодію з представниками інших органів виконавчої влади та місцевого самоврядування, громадськістю з питань правоохоронної діяльності;
- узагальнювати практичні результати діяльності та пропонувати нові управлінські рішення в умовах воєнного стану;
- аналізувати фактори, які впливають на вчинення правопорушень та шляхи здійснення превентивних заходів;
- оцінювати та забезпечувати якість виконуваних робіт у процесі управління;
- розробляти аналітичні та інформаційні документи;

- розробляти та управляти проектами у сфері правоохоронної діяльності;
- розробляти перспективні та поточні плани діяльності правоохоронного органу;
- кадровий менеджмент в правоохоронних органах України
- управлінська діяльність правоохоронних органів в умовах воєнного стану.

Знання, уміння, навички

продемонструвати знання та навички щодо опанування основних питань навчальної дисципліни та вміння провадити в професійну діяльність набуті компетентності:

знати:

- сутність та характеристики стилів управління, особливості управління в правоохоронних органах, основні чинники ефективної діяльності керівників у сфері правоохоронної діяльності;
- поняття системи управління, систему правоохоронних органів України, організацію системи управління правоохоронними органами, її організаційну структури, принципи їх побудови;
- сутність та зміст процесу управління, управлінського циклу, особливості підготовки, прийняття та організації виконання управлінських рішень в правоохоронних органах України;
- проведення аналітичної роботи та методики дослідження оперативної обстановки на території обслуговування;
- організацію планування та виконання планів;
- основні види забезпечення управлінської діяльності, специфіку їх організації в правоохоронних органах.

вміти:

- збирати та аналізувати управлінську інформацію;
- визначати види управлінських рішень і чинники, що впливають на їх прийняття;
- визначати чинники, які впливають на оперативну обстановку;
- володіти навичками планування діяльності Національної поліції, СБУ, БЕБ, ДБР та прокуратури;
- визначати необхідність проведення контролю в правоохоронних органах;
- здійснювати кадрову політику в правоохоронних органах України;
- організовувати діяльність правоохоронного органу в умовах воєнного стану.

2. Структура навчальної дисципліни «Управління в правоохоронних органах»

Найменування показників	Галузь знань, спеціальність, ступінь вищої освіти	Характеристика навчальної дисципліни
		заочна форма навчання
Кількість кредитів ECTS – 4	Галузь знань: К «Безпека та оборона» Спеціальність: К 9 «Правоохоронна діяльність»	обов’язкова
Кількість розділів –	ННІЗДН	Рік підготовки:
		1-й
Загальна кількість годин – 120		Семестр
		1-й
	Ступінь вищої освіти: магістр	Лекції
		8 год.
		Семінарські
		8 год.
		Практичні
		2 год.
		Самостійна робота
		102 год.
		Вид контролю:
		екзамен

3. Тематичний план (заочна форма навчання, державне замовлення)

Назви розділів і тем	Кількість годин				
	заочна форма навчання (державне замовлення)				
	Всього	л	с	п	с.р.
1	2	3	4		6
1. Теоретико-методологічні основи управління правоохоронними органами України	22	2	2		20

2. Система правоохоронних органів України: функціональна та організаційна структура	20	2			16
3. Керівник правоохоронного органу як суб'єкт державного управління	18		2		16
4. Зміст процесу управління в правоохоронних органах України	22	2	2		18
5. Аналітичне забезпечення та прогнозування в управлінській діяльності правоохоронних органів України	18		2		16
6. Організація та методика планування в правоохоронних органах України	20	2		2	16
Усього годин:	120	8	8	2	102
Підсумковий контроль: екзамен					

4. Плани семінарських і практичних занять

(заочна форма здобуття вищої освіти магістр, держане замовлення)

Тема 1. Теоретико-методологічні основи управління правоохоронними органами України

лекційне заняття – 2 год.

Питання до лекційного заняття:

1. Поняття управління та характеристика його видів.
2. Характеристика соціального управління та управління правоохоронними органами України їх особливості.
3. Загальна характеристика складових елементів механізму соціального управління.
4. Цілі та завдання правоохоронних органів України.
5. Характеристика та класифікація функцій правоохоронних органів України.
6. Принципи діяльності правоохоронних органів України.
7. Поняття, сутність та класифікація методів соціального управління в правоохоронних органах України.

Тема 1. Теоретико-методологічні основи управління правоохоронними органами України

семінарське заняття – 2 год.

Питання до семінарського заняття:

1. Поняття управління та характеристика його видів.
2. Характеристика соціального управління та управління правоохоронними органами України.
3. Особливості управління правоохоронними органами та шляхи вдосконалення їх діяльності.
4. Суб'єкти управління правоохоронними органами України.
5. Цілі та завдання правоохоронних органів України.
6. Характеристика та класифікація функцій правоохоронних органів України.
7. Принципи діяльності правоохоронних органів України.
8. Поняття, сутність та класифікація методів соціального управління в правоохоронних органах України.
9. Адміністративні, організаційні, економічні та соціально-психологічні методи в діяльності правоохоронних органів України.

Тема 2. Система правоохоронних органів України: функціональна та організаційна структура

лекційне заняття – 2 год.

Питання до лекційного заняття:

1. Система правоохоронних органів України: структура, компетенції, завдання.
2. Правові засади діяльності правоохоронних органів України.
3. Функціональна структура правоохоронних органів України.
4. Організаційна структура правоохоронних органів України.
5. Інформаційна структура правоохоронних органів України.
6. Керівник правоохоронного органу як суб'єкт управління.
7. Стилі управління в правоохоронних органах України.

Тема 3. Керівник правоохоронного органу як суб'єкт державного управління

семінарське заняття – 2 год.

Питання до семінарського заняття:

1. Керівник правоохоронного органу як суб'єкт управління.
2. Вимоги до керівника правоохоронного органу України.
3. Характеристика функцій та принципів діяльності керівника.
4. Керівник міжвідомчого Ситуаційного центру Національної поліції України його завдання та функції.
5. Оцінка особистості керівника правоохоронного органу та результатів його діяльності.
6. Стилі управління в правоохоронних органах України.

7. Роль керівника у забезпеченні ефективності управлінської діяльності.

Тема 4. Зміст процес управління в правоохоронних органах України

лекційне заняття – 2 год.

Питання до лекційного заняття:

1. Загальна характеристика процесу управління.
2. Особливості управлінських рішень в правоохоронних органах України.
3. Класифікація та вимоги до управлінських рішень в правоохоронних органах України.
4. Стадії підготовки та прийняття управлінських рішень в правоохоронних органах України.
5. Стадії виконання управлінських рішень в правоохоронних органах України.

Тема 4. Зміст процес управління в правоохоронних органах України

семінарське заняття – 2 год.

Питання до семінарського заняття:

1. Загальна характеристика процесу управління.
2. Особливості управлінських рішень в правоохоронних органах України.
3. Класифікація та вимоги до управлінських рішень в правоохоронних органах України.
4. Стадії підготовки та прийняття управлінських рішень в правоохоронних органах України.
5. Стадії виконання управлінських рішень в правоохоронних органах України.

Тема 5. Аналітичне забезпечення та прогнозування в управлінській діяльності правоохоронних органів України

семінарське заняття – 2 год.

Питання до семінарського заняття:

1. Поняття зміст і основні напрями аналітичної роботи в правоохоронних органах України.
2. Організація аналітичної роботи в правоохоронних органах України.
3. Оперативна обстановка як об'єкт аналітичної діяльності.
4. Організація аналітичної діяльності Управліннями організаційно-аналітичного забезпечення та оперативного реагування ГУ НП в областях та м. Києві та відділами моніторингу.
5. Прогнозування в управлінській діяльності правоохоронних органів України.

Тема 6. Організація та методика планування в правоохоронних органах України

Питання до лекційного заняття:

1. Сутність, роль та принципи планування в правоохоронних органах України.
2. Види, зміст та структура планів в правоохоронних органах України.
3. Методика поточного та перспективного планування в органах Національної поліції України.
4. Департамент організаційно-аналітичного забезпечення та оперативного реагування Національної поліції його завдання та функції з планування діяльності.
5. Аналіз переліку пріоритетів діяльності Національної поліції на поточний рік.
6. План основних заходів Національної поліції України та Головного управління Національної поліції в області.
7. Особливості та методика індивідуального планування співробітників правоохоронних органів.

Тема 6. Організація та методика планування в правоохоронних органах України

практичне заняття – 2 год.

Практичне завдання:

1. Визначити та охарактеризувати пріоритети діяльності Національної поліції на поточний рік.
2. Розробити План основних заходів Національної поліції України та Головного управління Національної поліції в місті Києві.
3. Підготувати індивідуальний план роботи на тиждень.

6. Індивідуальні завдання

Тематика для реферативних повідомлень.

1. Правові засади діяльності, функціональна та організаційна структура Національної поліції України.
2. Правові засади діяльності, функціональна та організаційна структура Міністерства внутрішніх справ України.
3. Правові засади діяльності, функціональна та організаційна структура Адміністрації Державної прикордонної служби України.
4. Правові засади діяльності, функціональна та організаційна структура органів прокуратури України.
5. Правові засади діяльності, функціональна та організаційна структура Військової служби правопорядку у Збройних Силах України.
6. Правові засади діяльності, функціональна та організаційна структура Служби безпеки України.
7. Правові засади діяльності, функціональна та організаційна структура Бюро економічної безпеки України.

8. Правові засади діяльності, функціональна та організаційна структура Державного бюро розслідувань.
9. Правові засади діяльності, функціональна та організаційна структура Національного агентства з питань запобігання корупції.
10. Правові засади діяльності, функціональна та організаційна структура судової системи України.
11. Завдання та функції Міністерства внутрішніх справ України.
12. Завдання та функції Національної поліції України.
13. Завдання та функції органів прокуратури України.
14. Завдання та функції Бюро економічної безпеки України.
15. Завдання та функції Державного бюро розслідувань.
16. Завдання та функції Служби безпеки України.
17. Завдання та функції Військової служби правопорядку у Збройних Силах України
18. Завдання та функції Національного агентства з питань запобігання корупції.
19. Завдання та функції судової системи України.
20. Завдання та функції Адміністрації Державної прикордонної служби України.
21. Принципи та методи діяльності Міністерства внутрішніх справ України.
22. Принципи та методи діяльності Національної поліції України.
23. Принципи та методи діяльності органів прокуратури України.
24. Принципи та методи діяльності Бюро економічної безпеки України.
25. Принципи та методи діяльності Державного бюро розслідувань.
26. Принципи та методи діяльності Адміністрації Державної прикордонної служби України.
27. Принципи та методи діяльності судової системи України.
28. Принципи та методи діяльності Національного агентства з питань запобігання корупції.
29. Принципи та методи діяльності Служби безпеки України.
30. Принципи та методи діяльності Військової служби правопорядку у Збройних Силах України

7. Методи навчання

Основними формами проведення занять з навчальної дисципліни «Управління в правоохоронних органах» є лекційні, семінарські та практичні заняття, самостійна робота здобувачів вищої освіти. Після закінчення вивчення цієї навчальної дисципліни здобувачі вищої освіти складають екзамени.

Словесні методи:

Розповідь-пояснення використовується під час навчання здобувачів вищої освіти протягом лекції. За метою виділяються такі види розповіді: розповідь вступ, розповідь-повість, розповідь-висновок. Ефективність зазначеного методу залежить головним чином від уміння викладача розповідати, дохідливості та доступності інформації, від поєднання його з іншими методами навчання.

Бесіда – це діалог між викладачем та здобувачем вищої освіти, який дає можливість за допомогою цілеспрямованих і вміло сформульованих питань спрямувати здобувача на активізацію отриманих знань. Саме за допомогою їх викладач активізує діяльність здобувачів вищої освіти, ставлячи їм запитання для розмірковування, розв’язання проблемної ситуації.

Лекція – служить для пояснення теми; її типовими ознаками, є тривалість запису плану та рекомендованої літератури, уведення та характеристика нових понять, розкриття та деталізація матеріалу, завершальні висновки викладача, відповіді на запитання.

Наочні методи:

Ілюстрація – допоміжний метод при словесному методі, її значення полягає в яскравішому викладенні та показі власної думки.

Демонстрація характеризується рухомістю засобу демонстрування, наприклад, демонстрація навчальних фільмів.

Навчальна робота під керівництвом викладача – самостійна робота. До неї належать написання рефератів, доповідей, самостійні письмові роботи, контрольні роботи, написання тестів.

Рольова гра:

пояснення фабули (змісту й умов гри);

підготовку дійових осіб для виконання своїх ролей;

підготовку здобувачів-експертів, ведучого.

Важливе місце посідають **практичні методи навчання**, а саме, виконання практичних завдань дає можливість отримати практичні навички визначення проблемних питань щодо удосконалення управління в правоохоронних органах України.

8. Форми та методи контролю, критерії оцінювання результатів навчання

Форми контролю – екзамен, усне та письмове опитування. Контроль самостійної та індивідуальної роботи здійснюється шляхом перевірки виконаних завдань, передбачених даною програмою.

Контроль. Перевірка глибини засвоєння знань, рівня сформованості навичок та умінь здобувачів вищої освіти відбувається у формі поточного та підсумкового видів контролю.

Поточний контроль успішності – це систематична перевірка знань здобувачів, яка проводиться викладачем на поточних заняттях відповідно до розкладу занять. Поточний контроль здійснюється на кожному семінарському та практичному занятті відповідно до конкретних цілей теми з метою перевірити ступінь та якість засвоєння матеріалу, що вивчається. В процесі поточного контролю оцінюється самостійна робота здобувача щодо повноти

виконання завдань, рівня засвоєння навчальних матеріалів, оволодіння практичними навичками аналітичної, дослідницької роботи та ін.

Поточний контроль здійснюється через оцінювання усних відповідей щодо проблем для обговорення, передбачених планом практичних занять, а також шляхом:

- проведення експрес-опитувань,
- тестування,
- підготовки доповідей і рефератів,
- написання самостійних і модульних контрольних робіт.

При оцінюванні враховується глибина теоретичних знань здобувачів вищої освіти і вміння застосовувати їх на практиці.

Підсумковий контроль проводиться у формі екзамену після закінчення вивчення навчальної дисципліни. Мета підсумкового контролю – виявити засвоєння навчальної дисципліни в цілому, розуміння навчального матеріалу, взаємозв'язок змісту навчального матеріалу, логіку його засвоєння тощо. При підсумковому контролі застосовується 100-бальна шкала оцінювання, а також національна система (відмінно, добре, задовільно, незадовільно) та система ECTS (A, B, C, D, E, FX, F).

Критерії оцінювання результатів навчання

Основними критеріями, що характеризують рівень компетентності здобувача вищої освіти при оцінюванні результатів поточного та підсумкового контролів, є такі:

- виконання всіх видів навчальної роботи, що передбачені робочою програмою навчальної дисципліни;
- глибина і характер знань навчального матеріалу за змістом навчальної дисципліни, що міститься в основних та додаткових рекомендованих нормативних та доктринальних джерелах;
- вміння аналізувати явища, що вивчаються, у їх взаємозв'язку і розвитку;
- характер відповідей на поставлені питання (чіткість, лаконічність, логічність, послідовність тощо);
- вміння застосовувати теоретичні положення під час розв'язання практичних завдань;
- вміння аналізувати достовірність одержаних результатів.

Розподіл балів, що присвоюються здобувачеві

Аудиторна робота (поточне накопичення балів) <i>max 60 %</i>							Підсумковий контроль	Підсумкова кількість балів
							<i>max 40%</i>	<i>max 100%</i>
T1 5	T2 5	T3 5	T4 5	T5 5	T6 5	Самостійна робота 5	екзамен	

Оцінювання компетентності здобувача вищої освіти з навчальної дисципліни та виставлення підсумкової кількості балів здійснюється шляхом встановлення відповідного рівня знань за кожне навчальне заняття та виставлення балів від 3 до 5, при цьому 2 – незадовільно і потребує перескладання

Шкала оцінювання: національна та ECTS

Оцінка в балах	Оцінка за національною шкалою	Оцінка за шкалою ECTS	
		Оцінка	Пояснення
90-100	зараховано	A	відмінне виконання
85-89	зараховано	B	вище середнього рівня
75-84		C	загалом хороша робота
66-74		D	непогано
60-65	зараховано	E	виконання відповідає мінімальним критеріям
35-59		Fx	необхідне перескладання
1-34		F	необхідне повторне вивчення курсу

9. Інструменти, обладнання, програмне забезпечення, використання яких передбачає дисципліна

Під час проведення всіх видів занять використовується таке обладнання і програмне забезпечення:

Під час проведення занять в очному (offline) режимі використовуються:

- інтерактивні, мультимедійні проектори, комп'ютери, планшети, інтерактивна дошка.

Під час проведення занять в змішаному (blended) режимі використовуються наступні засоби програмного забезпечення:

- доступ до дистанційних навчальних курсів дисципліни на офіційному вебпорталі НАВС через мережу Інтернет (на платформах Moodle (Modular Object-Oriented Dynamic Learning Environment, Google Meet).

Під час проведення занять без очної складової в дистанційному режимі (on-line) за вибором викладача використовується:

- програмне забезпечення через мережу Інтернет.

На платформі Moodle (Modular Object-Oriented Dynamic Learning Environment) розміщені допоміжні матеріали.

Системо-технічне забезпечення навчальної дисципліни складається із:

- апаратних засобів (персональних комп'ютерів, мережевого обладнання, джерел безперебійного живлення, серверів, обладнання для відеоконференц зв'язку тощо), що забезпечують розроблення і використання веб-ресурсів навчального призначення, управління освітнім процесом та

необхідні види навчальної взаємодії між суб'єктами дистанційного навчання у синхронному і асинхронному режимах.

– інформаційно-комунікаційного забезпечення навчальної дисципліни із пропускнуою здатністю каналів, що надає всім суб'єктам дистанційного навчання навчального закладу цілодобовий доступ до веб-ресурсів і веб-сервісів для реалізації освітнього процесу у синхронному та асинхронному режимах;

– програмного забезпечення загального призначення, яке має бути ліцензійним або побудованим на програмних продуктах з відкритими кодами. Веб-ресурси навчальної дисципліни, що необхідні для забезпечення дистанційного навчання, можуть містити: методичні рекомендації щодо їх використання, послідовності виконання завдань, особливостей контролю тощо; документи планування освітнього процесу (навчальні та робочі навчальні програми, навчально-тематичні плани); відео- та аудіозаписи лекцій, семінарів тощо; мультимедійні лекційні матеріали; практичні завдання із методичними рекомендаціями щодо їх виконання; електронні макети документів, пакети тестових завдань для проведення контрольних заходів, тестування із автоматизованою перевіркою результатів, тестування із перевіркою викладачем; електронні бібліотеки чи посилання на них; бібліографії.

10. Перелік питань для підсумкового контролю з навчальної дисципліни

1. Поняття управління та характеристика його видів.
2. Характеристика соціального управління та управління правоохоронними органами України їх особливості.
3. Особливості управління правоохоронними органами та шляхи вдосконалення їх діяльності.
4. Суб'єкти управління правоохоронними органами України.
5. Загальна характеристика складових елементів механізму соціального управління.
6. Цілі та завдання правоохоронних органів України.
7. Характеристика та класифікація функцій правоохоронних органів України.
8. Принципи діяльності правоохоронних органів України.
9. Поняття, сутність та класифікація методів соціального управління в правоохоронних органах України.
10. Адміністративні, організаційні, економічні та соціально-психологічні методи в діяльності правоохоронних органів України.
11. Система правоохоронних органів України: структура, компетенції, завдання.
12. Правові засади діяльності правоохоронних органів України.
13. Функціональна структура правоохоронних органів України.
14. Організаційна структура правоохоронних органів України.
15. Інформаційна структура правоохоронних органів України.

16. Правові засади діяльності, функціональна та організаційна структура Національної поліції України.
17. Правові засади діяльності, функціональна та організаційна структура Міністерства внутрішніх справ України.
18. Правові засади діяльності, функціональна та організаційна структура Адміністрації Державної прикордонної служби України.
19. Правові засади діяльності, функціональна та організаційна структура органів прокуратури України.
20. Правові засади діяльності, функціональна та організаційна структура Військової служби правопорядку у Збройних Силах України.
21. Правові засади діяльності, функціональна та організаційна структура Служби безпеки України.
22. Правові засади діяльності, функціональна та організаційна структура Бюро економічної безпеки України.
23. Правові засади діяльності, функціональна та організаційна структура Державного бюро розслідувань.
24. Правові засади діяльності, функціональна та організаційна структура Національного агентства з питань запобігання корупції.
25. Правові засади діяльності, функціональна та організаційна структура судової системи України.
26. Керівник правоохоронного органу як суб'єкт управління.
27. Вимоги до керівника правоохоронного органу України.
28. Характеристика функцій та принципів діяльності керівника.
29. Керівник міжвідомчого Ситуаційного центру Національної поліції України його завдання та функції.
30. Оцінка особистості керівника правоохоронного органу та результатів його діяльності.
31. Стилі управління в правоохоронних органах України.
32. Роль керівника у забезпеченні ефективності управлінської діяльності.
33. Поняття та сутність стилів керівництва та їх загальна характеристика.
34. Характеристика ділових, професійних та особистих якостей керівника.
35. Загальна характеристика процесу управління.
36. Особливості управлінських рішень в правоохоронних органах України.
37. Класифікація та вимоги до управлінських рішень в правоохоронних органах України.
38. Стадії підготовки та прийняття управлінських рішень в правоохоронних органах України.
39. Стадії виконання управлінських рішень в правоохоронних органах України.
40. Поняття управлінського рішення в правоохоронних органах України.
41. Вимоги до управлінських рішень в правоохоронних органах.
42. Характеристика етапу підготовки та прийняття управлінського рішення в правоохоронних органах та його стадій.
43. Особливості організації виконання управлінського рішення в органах Національної поліції.

44. Системний та ситуаційний підхід до управлінських рішень.
45. Прийняття стратегічних управлінських рішень в правоохоронних органах України.
46. Реалізація управлінських рішень в правоохоронних органах України.
47. Прийняття кадрових управлінських рішень в правоохоронних органах України.
48. Види забезпечення діяльності виконавців управлінського рішення.
49. Поняття зміст і основні напрями аналітичної роботи в правоохоронних органах України.
50. Організація аналітичної роботи в правоохоронних органах України.
51. Оперативна обстановка як об'єкт аналітичної діяльності.
52. Організація аналітичної діяльності Управліннями організаційно-аналітичного забезпечення та оперативного реагування ГУ НП в областях та м. Києві та відділами моніторингу.
53. Прогнозування в управлінській діяльності правоохоронних органів України.
54. Сутність, роль та принципи планування в правоохоронних органах України.
55. Види, зміст та структура планів в правоохоронних органах України.
56. Методика поточного та перспективного планування в органах Національної поліції України.
57. Департамент організаційно-аналітичного забезпечення та оперативного реагування Національної поліції його завдання та функції з планування діяльності.
58. Аналіз переліку пріоритетів діяльності Національної поліції на поточний рік.
59. План основних заходів Національної поліції України та Головного управління Національної поліції в області.
60. Особливості та методика індивідуального планування співробітників правоохоронних органів.

Орієнтовний перелік питань для тестового контролю самостійної роботи

1. Становлення та розвиток науки управління.
2. Наукові школи: порівняльний аналіз.
3. Сучасні тенденції розвитку науки управління.
4. Характеристика біологічного, технічного та соціального видів управління.
5. Концептуальні підходи до розвитку науки управління.
6. Еволюція управлінської думки.
7. Поняття та види соціального управління.
8. Поняття, сутність та зміст цілей соціального управління та їх класифікація.
9. Система цілей управління, співвідношення понять ціль, засіб і результат. Механізм формування цілей ("дерево цілей").
10. Філософський та управлінський аспекти категорії мети.
11. Класифікація та ранжування цілей за рівнями.

12. Філософський та управлінський аспекти категорії мети.
13. Класифікація та ранжування цілей за рівнями.
14. Поняття і сутність функцій соціального управління, їх характерні риси.
15. Характеристика загальних функцій управління.
16. Завдання та функції Міністерства внутрішніх справ України.
17. Завдання та функції Національної поліції України.
18. Завдання та функції органів прокуратури України.
19. Завдання та функції Бюро економічної безпеки України.
20. Завдання та функції Державного бюро розслідувань.
21. Зміст функцій управління, критерії їхнього розмежування і основна класифікація.
22. Закони та закономірності соціального управління - основа формування його принципів.
23. Поняття та зміст принципів соціального управління.
24. Характеристика загальних та спеціальних принципів управління їх класифікація.
25. Поняття, сутність та класифікація методів соціального управління.
26. Проблеми співвідношення методів переконання та примусу в управлінській діяльності.
27. Характеристика адміністративних методів управління.
28. Принципи та методи діяльності Міністерства внутрішніх справ України.
29. Принципи та методи діяльності Національної поліції України.
30. Принципи та методи діяльності органів прокуратури України.
31. Принципи та методи діяльності Бюро економічної безпеки України.
32. Принципи та методи діяльності Державного бюро розслідувань.
33. Основні суб'єкти аналітичної роботи в органах Національної поліції.
34. Характеристика оперативної обстановки як об'єкта аналітичної роботи.
35. Характеристика методики комплексного, поточного та часткового аналізу оперативної обстановки.
36. Оформлення підсумкового документа.
37. Класифікація управлінських рішень.
38. Особливості етапу підготовки та прийняття управлінського рішення.
39. Характеристика етапу організації виконання управлінських рішень.
40. Основні стадії організації виконання управлінського рішення.
41. Види забезпечення діяльності виконавців управлінського рішення.
42. Аналітична робота як функція процесу управління в умовах воєнного стану.
43. Вплив внутрішніх і зовнішніх факторів на вибір методів аналітичної роботи.
44. Інформаційно-аналітична діяльність як складова аналітичної роботи.
45. Прогнозування як функція процесу управління.
46. Характеристика формалізованих методів прогнозування управлінської діяльності.
47. Характеристика інтуїтивних методів прогнозування.
48. Поняття, види прогнозу та функції прогнозування.

49. Особливості розробки прогнозів та прогнозування в правоохоронних органах України.
50. Сутність та значення планування як функції управління.
51. Принципи планування та вимоги до планів роботи.
52. Система планування в органах Національної поліції України.
53. Система планування в Міністерстві внутрішніх справ України.
54. Система планування в органах прокуратури України.
55. Система планування в Бюро економічної безпеки України.
56. Система планування в Державного бюро розслідувань.
57. Планування як функція управління.
58. Загальна класифікація планів в діяльності правоохоронних органів України.
59. Принципи планування діяльності правоохоронних органів в умовах воєнного стану.
60. Суб'єкти контролю за виконанням планів в правоохоронних органах.

11. Рекомендовані джерела інформації

Основна

1. Конституція України : Закон України від 28 черв. 1996 р. № 254к/96-ВР // Відомості Верховної Ради України. – 1996. – № 30. – Ст. 141.
2. Про прокуратуру : Закон України від 14 жовт. 2014 р. № 1697-VII // Відомості Верховної Ради України. – 2015. – № 2–3. – Ст. 12.
3. Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо першочергових заходів із реформи органів прокуратури : Закон України від 19 вер. 2019 р. № 113-IX // Відомості Верховної Ради України. – 2019. – № 45. – Ст. 282.
4. Про запобігання корупції : Закон України від 14 жовт. 2014 р. № 1700-VII // Відомості Верховної Ради України. – 2014. – № 49. – Ст. 2056.
5. Про державну службу : Закон України від 10 груд. 2015 р. № 889-VIII // Відомості Верховної Ради України. – 2016. – № 4. – Ст. 43.
6. Про Вищу раду правосуддя : Закон України від 21 груд. 2016 р. № 1798-VIII // Відомості Верховної Ради України. – 2017. – № 7–8. – Ст. 50.
7. Про доступ до публічної інформації : Закон України від 13 січ. 2011 р. № 2939-VI // Відомості Верховної Ради України. – 2011. – № 32. – Ст. 314.
8. Про звернення громадян : Закон України від 2 жовт. 1996 р. № 393/96-ВР // Відомості Верховної Ради України. – 1996. – № 47. – Ст. 256.
9. Про Національну поліцію : Закон України від 2 лип. 2015 р. № 580-VIII // Відомості Верховної Ради України. – 2015. – № 40–41. – Ст. 379.
10. Про Службу безпеки України : Закон України від 25 берез. 1992 р. № 2229-XII // Відомості Верховної Ради України. – 1992. – № 27. – Ст. 382.
11. Про Державне бюро розслідувань : Закон України від 12 листоп. 2015 р. № 794-VIII // Відомості Верховної Ради України. – 2016. – № 6. – Ст. 55.

12. Про Бюро економічної безпеки України : Закон України від 28 січ. 2021 р. № 1150-IX // Відомості Верховної Ради України. – 2021. – № 24. – Ст. 197.
13. Про затвердження організаційної структури Державного бюро розслідувань : Указ Президента України від 5 лют. 2020 р. № 41/2020 // Офіційний вісник Президента України. – 2020. – № 5.
14. Про утворення Національного агентства з питань запобігання корупції : постанова Кабінету Міністрів України від 18 берез. 2015 р. № 118 // Офіційний вісник України. – 2015. – № 22. – Ст. 604.
15. Деякі питання організації діяльності Бюро економічної безпеки України : постанова Кабінету Міністрів України від 6 жовт. 2021 р. № 1068 // Урядовий кур'єр. – 2021.
16. Про затвердження Положення про проходження служби особами, які мають спеціальні звання Бюро економічної безпеки України : постанова Кабінету Міністрів України від 29 листоп. 2022 р. № 1333.
17. Про утворення Бюро економічної безпеки України : постанова Кабінету Міністрів України від 12 трав. 2021 р. № 510.
18. Питання Ради громадського контролю при Бюро економічної безпеки України : постанова Кабінету Міністрів України від 18 серп. 2021 р. № 872.
19. Про затвердження Порядку проведення комплексу заходів з оцінювання ризиків у сфері економіки : постанова Кабінету Міністрів України від 27 груд. 2024 р. № 1509.
20. Про затвердження персонального складу Ради громадського контролю при Бюро економічної безпеки України : розпорядження Кабінету Міністрів України від 29 листоп. 2024 р. № 1183-р.
21. Про затвердження Положення про Міністерство внутрішніх справ України : постанова Кабінету Міністрів України від 28 жовт. 2015 р. № 878.
22. Про затвердження Положення про Національну поліцію : постанова Кабінету Міністрів України від 28 жовт. 2015 р. № 877 [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/877-2015-п>.
23. Про внесення змін до Положення про Департамент організаційно-аналітичного забезпечення та оперативного реагування Національної поліції України : наказ Національної поліції України від 20 квіт. 2021 р. № 313.
24. Про внесення змін до Положення про Ситуаційний центр Національної поліції України : наказ Національної поліції України від 25 трав. 2018 р. № 535.
25. Про затвердження Інструкції з організації взаємодії органів досудового розслідування з іншими органами та підрозділами Національної поліції України... : наказ МВС України від 7 лип. 2017 р. № 575.
26. Про затвердження Інструкції з організації діяльності чергової служби органів (підрозділів) Національної поліції України : наказ МВС України від 23 трав. 2017 р. № 440 [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/440-2017-н>.

27. Про затвердження Інструкції з організації планування в Міністерстві внутрішніх справ України : наказ МВС України від 14 листоп. 2016 р. № 1208.
28. Про затвердження Інструкції з організації планування в системі Національної поліції України : наказ Національної поліції України від 24 груд. 2015 р. № 202.
29. Про затвердження Інструкції з організації та проведення перевірок службової діяльності органів (підрозділів) Національної поліції : наказ МВС України від 30 січ. 2017 р. № 67.
30. Про затвердження Інструкції про порядок переведення органів Національної поліції України на посилений варіант службової діяльності : наказ МВС України від 10 груд. 2015 р. № 1560. – Зареєстр. в Мін'юсті України 5 січ. 2016 р. за № 12/28142.
31. Про затвердження Порядку організації взаємодії Національної гвардії України та Національної поліції України... : наказ МВС України від 10 серп. 2016 р. № 773.
32. Типове положення про підрозділи організаційно-аналітичного забезпечення та оперативного реагування ГУНП... : наказ Національної поліції України від 23 груд. 2024 р. № 1345.
33. Про організацію роботи з питань правового аналізу, систематизації та обліку актів законодавства в органах прокуратури : наказ Генерального прокурора від 15 квіт. 2020 р. № 191 (зі змінами від 5 черв. 2023 р. № 159).
34. Про загальні засади організації роботи в органах прокуратури України : наказ Генерального прокурора від 7 серп. 2020 р. № 365.
35. Про організацію діяльності прокурорів з протидії порушенням прав людини у правоохоронній та пенітенціарній сферах : наказ Генерального прокурора від 29 груд. 2021 р. № 400 (зі змінами від 26 груд. 2024 р. № 319).
36. Про затвердження Порядку координації діяльності правоохоронних органів у сфері протидії злочинності : наказ Генерального прокурора від 8 лют. 2021 р. № 28 (зі змінами від 2 січ. 2023 р. № 3).
37. Про особливості організації діяльності спеціалізованих прокуратур у сфері оборони : наказ Генерального прокурора від 17 трав. 2023 р. № 130 (зі змінами від 4 лип. 2023 р. № 183).
38. Про розподіл обов'язків між керівництвом Офісу Генерального прокурора : наказ від 9 вер. 2025 р. № 284.
39. Про затвердження Порядку оприлюднення публічної інформації у формі відкритих даних... : наказ Бюро економічної безпеки України від 25 серп. 2025 р. № 150.
40. Про затвердження персонального складу колегії Бюро економічної безпеки України : наказ БЕБ України від 16 січ. 2025 р. № 3.
41. Про внесення змін до Правил професійної етики працівників Бюро економічної безпеки України : наказ БЕБ України від 4 груд. 2024 р. № 205.
42. Про внесення змін до Інструкції з організації та здійснення внутрішнього контролю в Бюро економічної безпеки України : наказ БЕБ України від 28 листоп. 2024 р. № 203.

43. Про затвердження Порядку проведення перевірок організації роботи із запобігання і виявлення корупції : наказ НАЗК від 25 лип. 2023 р. № 152/23.
44. Про затвердження Стратегії інституційного розвитку Національного агентства з питань запобігання корупції на 2026–2030 роки : наказ НАЗК від 30 вер. 2025 р. № 297/25.

Додаткова:

1. Шкарупа В. К., Управління в органах внутрішніх справ: навч. посіб. – К.: КНУВС, 2019.
2. Доценко О. С. Протидія організованим злочинності в Україні: адміністративно-правовий механізм : монографія. Київ: ФОП Кандиба Т. П., 2020. 460 с.
3. Основи управління в Національній поліції : навч. посіб. / І. С. Кравченко. – Дніпро : Видавець Біла К. О., 2020. – 212 с.
4. Бакаянова Н. М., Кубаєнко А. В., Свида О. Г. Організація правоохоронної діяльності Національної поліції України [Електронне видання] : навчально-методичний посібник з навчальної дисципліни «Організація правоохоронної діяльності Національної поліції України» (галузь знань 26 «Цивільна безпека», другий (магістерський) рівень, спеціальність 262 «Правоохоронна діяльність») для студентів I курсу магістратури заочної форми навчання / Н. М. Бакаянова, А. В. Кубаєнко, О. Г. Свида. – Одеса : Фенікс, 2020. – 218 с. URL: <http://dspace.onua.edu.ua/>
5. Теорія управління [Електронний ресурс] : навчальний посібник / І. А. Грузіна, І. О. Кінас, І. М. Перерва та ін. – Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2021. – 138 с.
6. Поліцейська діяльність : підручник / С. С. Вітвіцький, В. С. Тулінов, О. М. Мердова та ін.; за заг. ред. проф. С. С. Вітвіцького. – Київ : ВД Дакор, 2021. – 372 с.
7. Ківалов С. В., Адміністративно-правове забезпечення діяльності правоохоронних органів. – Одеса: Фенікс, 2021.
8. Писаренко Н. М., Управління в органах сектору безпеки і оборони: сучасні підходи. – Харків: Право, 2022.
9. Національна поліція України в умовах воєнного стану. Настільна книга поліцейського. / Під. заг. ред. Копотуна І. М. Київ. ВД «Професіонал», 2022. 508 с.
10. Судові та правоохоронні органи України: навчальний посібник / М. А. Макаров, А. С. Симчук, М. Й. Кулик, Ю. В. Терещенко, С. В. Харченко. Київ: Нац. акад. внутр. справ, 2022. – 656 с.
11. Поліцейська діяльність: адміністративно-правове регулювання : навчальний посібник / Ю. А. Хатнюк, О. Б. Мороз, В. В. Бондар, М. Ю. Самченко, С. С. Гнатюк, Є. В. Кобко ; за ред. Ю. С. Назара. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2023. 632 с.
12. Галуцько В., Стеценко С., Берлач А., Буханевич О., Ситников О. та ін. Адміністративне право та адміністративний процес України в умовах

воєнного стану: колективна монографія / за заг. ред. В. Фелика, В. Курила. Київ: «Видавництво Людмила», 2023. 704 с.

13. Загальне адміністративне право України : підручник / за заг. ред.: акад. С. Ківалова і проф. Л. Білої-Тіунової ; Нац. ун-т «Одеська юрид. академія». – Одеса : Фенікс, 2023. – 792 с.

14. Забезпечення громадської безпеки підрозділами Національної гвардії України: організаційно-правовий аспект : монографія / Д. Ю. Толстоносов та ін. – Київ, 2023. 174 с.

15. Адміністративна діяльність органів поліції України: Академічний курс : підручник / За заг. ред.. П.А.Трачука. – Ужгород: ТОВ «РІК-У». 2024. 316 с.

16. Реалізація правоохоронної, соціальної та сервісної функції держави в діяльності підрозділів системи МВС / М. Ю. Веселов, Д. О. Пилипенко, О. В. Булгакова, Г. М. Устінова-Бойченко та ін.; за заг. ред. М. Ю. Веселова : монографія. Київ : Алерта, 2024. 264 с.

17. Шлоер Б., Мельник Р., Проневич О. Поліцейське право України: підручник. Київ: Юрінком Інтер, 2025. 628 с.

Інформаційні ресурси

1. Інформаційно-комунікаційна система «МІА: Освіта». URL: <https://osvita.mvs.gov.ua/educational-portal>

2. Офіційний портал Верховної Ради України. URL: <https://www.rada.gov.ua/>

3. Єдиний веб-портал органів виконавчої влади України. URL: <https://www.kmu.gov.ua/>

4. Офіційний портал Судова влада України. URL: <https://court.gov.ua/>

5. Репозитарій Національної академії внутрішніх справ. URL: <https://elar.navs.edu.ua/home>

6. Репозитарій Харківського національного університету внутрішніх справ. URL: <https://dspace.univd.edu.ua/home>

7. Репозитарій Дніпровського державного університету внутрішніх справ. URL: <https://er.dduvs.edu.ua/>

8. Репозитарій Донецького державного університету внутрішніх справ. URL: <https://rep.dnuvs.ukr.education/>

9. Репозитарій Львівського державного університету внутрішніх справ. URL: <https://dspace.lvduvs.edu.ua/>

10. Репозитарій Одеського державного університету внутрішніх справ. URL: <https://dspace.oduvs.edu.ua/home>



Підпис авторів